

無料版

2月号



毎月1日発行
第142号 定価850円(税込み935円・送料別途)
本社 東京都新宿区高田馬場3-23-3 ORビル6階
☎03(3371)9340 FAX 03(3371)9596 www.u-car.co.jp
本紙の無断転載・複製を禁じます
購読・広告のお申し込みは
☎03-3371-9340
発行所 (株)ユーストカー (株)ユーストカードットコム

2025年 どうなる?
中古車輸出
新春 座談会

《10〜11面・弁護士》 労災は副業してたらダメ?
《22面・しごと的心得》 優柔不断なお客様の攻略法



ユーストカーNEWS 恒例の輸出座談会。7回目となる今年もレギュラーメンバーが集結。過去最多の中古車輸出台数となった2024年の振り返りと、今年の展望について大いに語った。

2024年の振り返り

桑名：24年の輸出台数ですが、もう見えましたか?
中尾：発表は今月末ですね。昨年は11月にロシアルーブルが8%ぐらいい安くなった。それにロシアのリサイクル税引き上げ、あれは法人輸入が対象でしたっけ?
坂東：法人ですね。
中尾：それとランプ氏が関税を引き上げると言っていて、コンテナ運賃が上がった。12月の実績が悪くなる可能性を考えると、年間の輸出台数は微妙なところですね。

一方、昨年の中古車相場は異次元の世界だった。中古乗用車の平均輸出単価も100万円超えになりそうですが、佐藤理事長、その辺を含めていかがですか。

日本中古車輸出業協同組合 佐藤理事長の2024年

佐藤：中古車輸出は08年のリーマンショックでガーンと下がりましたが、それも、それ以降はずっと右肩上がりです。為替がどうなるかと、世界に競争相手はいません。これだ

2面へつづく



2025年、進化し続ける 中古車流通プラットフォーム
選べる、つながる、オークネット。

2025年。おかげさまで、オークネットは創業40周年を迎えます。
私たちは本物のサービスとは何かを常に考え追及していく
「本物主義」の理念に立ち返り
皆さまからのご期待に添えるようグループ一丸となり邁進して参ります。

インターネットオークションを介して 日本全国112会場から仕入れ可能!

※グループ会社のアイオーク(Web-i-Auc)でもご利用いただけます

オークネットの特長

- インターネットオークションだから会場へ移動しなくてもOK!
応札金額を申し込むだけで、あなたの代わりにロボットがリアル応札!
支払代行サービスを利用すると、支払先をひとづみにまとめられ、入金前でも即時の振出が可能!
輸送手配はWebからワンクリック!

株式会社オークネット
〒107-8349
東京都港区北青山2-5-8 青山OMスクエア
TEL: 03-6440-2222
https://www.aucnet.co.jp/car/

新規入会 資料請求はこちら>>>



けの台数、少なくとも右ハンドルの中古車を出せるのは日本しかない。海外では鉄道のない国がほとんどで、移動手段は自動車しかない。今は買えないけども、お金があれば買いたいという人、いわゆる潜在的な需要はごまんとあります。だから私は、少なくとも5年や10年、中古車の輸出が減ることはないと感じています。

日本の自動車産業はここ30年、ずっと縮小しています。唯一、伸びているのは中古車輸出業界だけ。非常に恵まれた業界なんです。

**桑名**：海外需要が大きい？  
**佐藤**：経済が発展してお金を得たら、家を買うか車を買うかしかないよね。  
**中尾**：新車が売れなければ中古車は出てこない。でも6200万台あるんです、乗用車の保有台数が。世界に出ていく日本の車は、まだまだあるという見方は確かにできると思う。

**中尾**：ロシア向けが？  
**坂東**：そうですね。ロシアも増加しました。  
**中尾**：取り扱い台数は？  
**坂東**：25万台。23年に比べると1万台ぐらい増えました。

**中尾**：単純にその分は業績アップした。  
**坂東**：24万台が25万台になったというだけの話で、そんなにびびくりするほど増えたわけではないですけども。

**ビー・フォアード  
山川社長の2024年**

**中尾**：去年、様々なニュースが報じられた山川社長ですが。  
**山川**：弊社はIPO(新規公開株式)をめざしておりまして、国際会計基準に合わせるため、決算を12月に変更したと、今までサイトに代理掲載していた分も売上に立てていましたが、これ

**イー・スタンカーライナー  
鈴木部長の2024年**

**中尾**：鈴木部長、去年はコンテナ運賃の乱高下で異常な年でした。  
**鈴木**：弊社としては23年と24年はあまり変わらな

かったです。結果は2桁成長にはならず、1180億円の売上でした。  
先ほど、昨年11月のお話が出ていましたけど、弊社は過去最高の月間1万6000台輸出です。理由は簡単で、船の関係で輸出が11月になった。売れたのは10月なんです。  
**山川**：地域はアフリカ？  
**中尾**：アフリカは相変わらず50%。

**中尾**：ターミナル事業の観点から昨年はいかがでしたか。  
**坂東**：ありがたいことに非常に良かったと思っています。  
**中尾**：ロシア向けが？  
**坂東**：そうですね。ロシアも増加しました。  
**中尾**：取り扱い台数は？  
**坂東**：25万台。23年に比べると1万台ぐらい増えました。

**中尾**：単純にその分は業績アップした。  
**坂東**：24万台が25万台になったというだけの話で、そんなにびびくりするほど増えたわけではないですけども。  
**鈴木**：船事情からいって今年も昨年と同じような状況が続くと思います。  
**中尾**：去年は船賃がすごく不安定だったじゃないですか。

**中尾**：先送りですか。  
**鈴木**：通常なら25年過ぎればスクラップになりませんが、昨年は延命方向に。しかし、仮に35隻増えたとしても、喜望峰回りやパナマの滞船待ちで、船事情はそんなに変わらなかったと思います。  
**中尾**：今年結構、新造船が出るのでは。  
**鈴木**：今年70隻ぐらいです。

**中尾**：今年度は余っちゃいますか。  
**鈴木**：業界の人たちに聞くと、新車輸出も増え、日本車は400万台から420万台。一部の古い船はスクラップすると思いますが、新車も中古車も輸送する台数は増えると思います。とくに中国からも増加傾向にあると聞いています。

**中尾**：船会社から見ると今年はどうですか。  
**鈴木**：船舶事情からいって今年も昨年と同じような状況が続くと思います。  
**中尾**：去年は船賃がすごく不安定だったじゃないですか。

**中尾**：不安定でした。  
**佐藤**：本場に困った。  
**鈴木**：自動車専用船(RO-RO船)に関しては、ほとんど変わってないと思います。コンテナは輸送する貨物が多岐に渡りますので、変動が激しいかと。

**2024年・予想と実際**  
**桑名**：昨年、予想と違ったことは何でした？  
**山川**：コンテナ運賃の高騰が長引いたことですね。そのため、コンテナのお客様にRO-RO船に変えてもらうように説得しなきゃいけなくなりました。  
**鈴木**：距離が長いところを取りづらくなってますよね。この状況は今年も続くと思います。  
**桑名**：予想より良かったことは？  
**山川**：8月はきつかったんですけど、円安が続いたので、円安が続いた長かった。  
**桑名**：円高の時期が意外と短く済んだ。2カ月くらいですか、影響を受けたの。  
**佐藤**：ドルで売ってる人は良い年だったって。  
**中尾**：ただ、昨年は桁違いの中古車相場だった。オークションがほぼ100%ですから、仕入れで困難なことや予想外なことは、なかったですか。

**日本中古車輸出業協同組合  
理事長 佐藤博氏**



中輸協理事長として多国籍の会員をまとめる傍ら中古車輸出商社・山銀通商のトップとして40年以上の経験を持つ。中古車輸出の生き字引的存在。

**株式会社ビー・フォアード  
代表取締役社長 山川博功氏**

2004年にビー・フォアードを創設。いち早くEコマース(越境ECサイト)を導入することで月間輸出1万6000台を実現した、中古車輸出の風雲児。



**佐藤**：国内で見るとそうだけど、海外のお客さんの目で見たら全然違うのよ。欲しいものは欲しい。  
**桑名**：米国でビッグマーケットが1500円じゃないですか。日本人からすれば1000円だつて異常だ。向こうは1000円でも安い。単純にそれだけ増えたわけでも減つたわけでもない。  
**桑名**：鈴木部長は？  
**鈴木**：私見ですが、船腹状況に大きな変動はないなか、23年は150万台ぐらい出て24年は反動で減るのかと思つたけど、ほぼ変わらなくて驚きました。

**中尾**：今年と決まったんですか。  
**佐藤**：『我々が決めることではありませぬ』というのがある。実際は国が方針を変えたんですけれども、建前としては労働問題です。説明会では閣議決定があったからと表現していました。

**桑名**：船賃は上げなかつたんですか。  
**鈴木**：上げる要素がなかった。23年は燃料代が上がってBAF(燃料費調整係数)などを付けましたけど。

**坂東**：コンテナに比べて、振れが少ないのがRO-RO船の良いところだとは思っています。  
**桑名**：相場の観点からいって、意外だったのがトヨタの受注停止がこまめに伸びたこと。ホンダと日産の統合の話が出たのも驚きでしたね。トヨタは年明け受注を再開します。でも、すぐ積み上がってまたストップという形になると思う。あと、ディーラーが中古車を吸い上げていて、去年は展示場から車が消えた。中古相場が高騰したので、小売りするよりもオークションに流したほうが利益になる。

**鈴木**：そうですね。  
**桑名**：中古車情報誌を見ても、掲載台数はぐっと落ちています。多分、小売りだまが吸い取られて輸出に行つたので台数がキープできた。今年は吸い上げるもの自体が少ないでしょう。

**佐藤**：暇な方が儲かるといふこと。  
**桑名**：今年を先回りしていうと、中古車の発生が少ない。だから今年には保有が減るんじゃないかと思っただけです。  
**鈴木**：今まで軽自動車は一部の国しか行つていなかった。日本は軽、多いじゃないですか。  
**桑名**：多いです。  
**鈴木**：米国向けなんか25年落ちになると、値段がものすごく上がる。だから軽が輸出を底上げするのではないのでしょうか。  
**桑名**：去年後半から小売屋さんが相当疲れてます。利幅が取れない、オークションで買えない、買つて高値で売つても家賃が払えない。佐藤理事長、昨年の輸協の入り会はいかがでしたか。  
**佐藤**：実質2割ぐらいしか増えていない。輸出が儲かりそうだからと入ってきた人が、思うようにいかないで辞める。最近増えているのは外資です。アフリカなんかやっていると、JUMV EA会員じゃないと買ってくれないと。

**佐藤**：国内で見るとそうだけど、海外のお客さんの目で見たら全然違うのよ。欲しいものは欲しい。  
**桑名**：米国でビッグマーケットが1500円じゃないですか。日本人からすれば1000円だつて異常だ。向こうは1000円でも安い。単純にそれだけ増えたわけでも減つたわけでもない。  
**桑名**：鈴木部長は？  
**鈴木**：私見ですが、船腹状況に大きな変動はないなか、23年は150万台ぐらい出て24年は反動で減るのかと思つたけど、ほぼ変わらなくて驚きました。

**中尾**：今年と決まったんですか。  
**佐藤**：『我々が決めることではありませぬ』というのがある。実際は国が方針を変えたんですけれども、建前としては労働問題です。説明会では閣議決定があったからと表現していました。

**桑名**：船賃は上げなかつたんですか。  
**鈴木**：上げる要素がなかった。23年は燃料代が上がってBAF(燃料費調整係数)などを付けましたけど。

**坂東**：コンテナに比べて、振れが少ないのがRO-RO船の良いところだとは思っています。  
**桑名**：相場の観点からいって、意外だったのがトヨタの受注停止がこまめに伸びたこと。ホンダと日産の統合の話が出たのも驚きでしたね。トヨタは年明け受注を再開します。でも、すぐ積み上がってまたストップという形になると思う。あと、ディーラーが中古車を吸い上げていて、去年は展示場から車が消えた。中古相場が高騰したので、小売りするよりもオークションに流したほうが利益になる。

**鈴木**：そうですね。  
**桑名**：中古車情報誌を見ても、掲載台数はぐっと落ちています。多分、小売りだまが吸い取られて輸出に行つたので台数がキープできた。今年は吸い上げるもの自体が少ないでしょう。

**佐藤**：暇な方が儲かるといふこと。  
**桑名**：今年を先回りしていうと、中古車の発生が少ない。だから今年には保有が減るんじゃないかと思っただけです。  
**鈴木**：今まで軽自動車は一部の国しか行つていなかった。日本は軽、多いじゃないですか。  
**桑名**：多いです。  
**鈴木**：米国向けなんか25年落ちになると、値段がものすごく上がる。だから軽が輸出を底上げするのではないのでしょうか。  
**桑名**：去年後半から小売屋さんが相当疲れてます。利幅が取れない、オークションで買えない、買つて高値で売つても家賃が払えない。佐藤理事長、昨年の輸協の入り会はいかがでしたか。  
**佐藤**：実質2割ぐらいしか増えていない。輸出が儲かりそうだからと入ってきた人が、思うようにいかないで辞める。最近増えているのは外資です。アフリカなんかやっていると、JUMV EA会員じゃないと買ってくれないと。

**佐藤**：国内で見るとそうだけど、海外のお客さんの目で見たら全然違うのよ。欲しいものは欲しい。  
**桑名**：米国でビッグマーケットが1500円じゃないですか。日本人からすれば1000円だつて異常だ。向こうは1000円でも安い。単純にそれだけ増えたわけでも減つたわけでもない。  
**桑名**：鈴木部長は？  
**鈴木**：私見ですが、船腹状況に大きな変動はないなか、23年は150万台ぐらい出て24年は反動で減るのかと思つたけど、ほぼ変わらなくて驚きました。

**【中古車検索サイト】車選びドットコム  
公式YouTubeチャンネル登録者23万人突破!**



**新車も中古車も!土屋圭市が試乗してリアルレビュー!**



YouTube

# 2025年の展望

## ECL エージェンシー株式会社 代表取締役社長 坂東 博仁氏

自動車に特化した海運サービス会社、ECL エージェンシーの指揮官。軽いフットワークで現場主義を貫く。海運業界全体を見据えた戦略が得意。



**中尾**：ここからは2025年がどうなるか、ざつとくばらんに話してください。佐藤理事長、さつきの話でいくと、今年も右肩上がりの成長？

**佐藤**：間違いはない。あと5年、10年は。

**桑名**：供給はどう思います？

**佐藤**：供給が少なくなれば値段は上がっちゃうからね。

**桑名**：上がりますよね。だから上がることは良いこと。

**佐藤**：ここ3、4年でどんどん上がってるよね。当社(山銀通商)も仕入れ単価が倍ぐらいになってる。

**山川**：お客さんはすぐ慣れますから、円高に振れなくても。

**佐藤**：1ドル80円の時もあったけど、だからと言って、売れなかったという記憶もない。

**桑名**：山川社長はどうですか、今年の輸出。

**山川**：毎年増えていくというのには僕も賛成です。うちも常に新しいマーケットを開拓してますけど、未だに日本の中古車を知らない人が結構いるので。

**桑名**：そうなんです。山川：規制や自国通貨の問題、または国の状況、情勢で大幅に減る国もあるでしょうけれど。

**桑名**：仕向け国に関して何か予想はありますか。

**山川**：ダメになる国も、いっぱいあります。南スーダンなんか、もうとんでもなく落ちますし。

**中尾**：政治的に不安定ですよね、あそこ。

**山川**：はい。通貨がもう、佐藤：問題はオーストラリア、ニュージーランド(以下、NZ)と同じようになるかどうか。

**鈴木**：ディーラー協会が強いようですよ。

**佐藤**：放っておくとNZの二の舞になっちゃうとみるのは、彼らも身に染みてるんだよね。だからオーストラリアの中古車

## イースタンカーライナー株式会社 自動車船部専任部長 鈴木 一氏



ミャンマー駐在経験もある、アジア向け中古車輸出のエキスパート。独自のネットワークで収集する現地情報は確度が高い。

の輸入は1%以下。NZは50%でしょうか？

**中尾**：でも、結構入ってるんですよ。

**桑名**：山川社長、主要国の動きで何か読めるところはありますか？

**山川**：増える可能性があるのは、コンゴ民主共和国(以下、DRコンゴ)じゃないですか。ポテンシャルは十分ある国です。

**桑名**：バックボーンは？

**山川**：人口。あとは経済力です。

**中尾**：鉱山開発すごいですよね。

**山川**：はい。去年まではものすごく台数少なかったんですけど、コンテナ料金が落ち着けば。

**桑名**：DRコンゴは何で稼いでるんですか？

**山川**：鉱物。現行のランクルとか買うのはコンゴが多いです。あとはGクラス。2000万円の車がポンポン売れます。

**鈴木**：すごいですね。

**山川**：トラックも多いですよ。キャンター。

**桑名**：坂東社長、今年はどうでしょう？

**坂東**：今年、中古車戦国時代だと思うんです。だから100%こうなるのか、あなるとかいうのは、よく分かんないです。ただロシアに関しては、昨年とほとんど同じくらいは出るかなと思ってます。

話は少し変わりますが、10月にウラジオストクに行ってきたんです。かなり厳しめでした。

**山川**：何でなんですか。

**坂東**：日本のパスポートを持ってただけで『どこ行くんだ、誰と会うんだ』って。

**中尾**：電話もされたんですか？

**桑名**：今、多分49万台切るぐらいだと思ってるんですけど、普通にビジネス相手に開くと、わっと。受注ストップというのは僕読んでます。

メーカーにとつて、国内と海外の綱引きなんですよ。円安でも円高でも、海外に売ったら儲かるだろうって。円安だと国内に新車がなかなか来ない。そこで高くても中古車を買って動きになるけど、今度は中古車が

## 特定非営利活動法人 自動車流通市場研究所 理事長 中尾 聡氏

長年の大手AA主催会社勤務を経て独立した中古車流通ライター。取材・執筆活動と並行してNPO法人の代表として子供の貧困問題にも取り組む。



空く。去年みたいなことはないと思います。

**中尾**：台数は増えますね。坂東：円安が続くようであれば、台数は確実に増えるでしょうね。年間で157万台ぐらいは出るんじゃないかと見てます。

**桑名**：中古車の供給はどう思います？

**坂東**：増えるでしょう。新車が出れば増える。

**桑名**：受注してないから受注残も何もありません。

**中尾**：受注残、前は65万台ぐらいで推移してた。

**桑名**：今、多分49万台切るとは？

**鈴木**：多分、横ばいになるのでは？

**坂東**：ずっと横ばい予想ですね。

**鈴木**：今年の新造船は70隻ぐらいですが26年60隻、27年30隻、28年7隻でほぼ新造船の供給が終わりです。今後どれだけスクラップ船が出るのかわかりませんが、先ほど佐藤理事長が言われました通り、今年も右肩上がりです。マレーシアとかバン

## 株式会社ユーストカードットコム 取締役 桑名 伸



中古車流通業で40年近いキャリアを持つ、ユーストカーNEWS相場担当。長年の経験に加えて独自のデータを組み合わせた相場分析には定評がある。

グラデシユも変わらず変わらなかなと思います。

**中尾**：トランプさんが本当に関税を上げたら、トヨタも考えらると思う。儲けが少なくても、国内を大事にしなきゃいけないとか。それで一瞬は国内を見るんだけど、またすぐ見なくなるというのが僕の予測です。

**中尾**：メキシコから入れば25%でしょ？

**佐藤**：米国の乗用車関税は2.5%だよ。人を運ぶものは2.5%、だから軽は25%。

**桑名**：鈴木部長、どうですか今年？

**鈴木**：多分、横ばいになるのでは？

**坂東**：全体像は一緒じゃないですか。

**中尾**：割り当てが少なくなる。

**鈴木**：4万台ぐらいがひとつの指値になってるのでは。

**中尾**：前年の5%。新車販売台数は。

**鈴木**：確か70万か80万台。

**中尾**：その5%分のパレットが出て、日本と英国から中古車が入る。

**鈴木**：ちなみに産油国はガソリン車一択、燃料輸

### マレーシア向け輸出



マレーシアでは日本仕様のアルファード/ヴェルファイアの人気が増えている(北部の都市、コタバリで。本誌特派員写真)

## 2.19 開場47周年大記念オークション

**ご出品台数賞**

※お取引1台賞と重複可

3台	6,000円分
6台	10,000円分
10台以上	20,000円分

2/26AAにてお渡し

### 2月5日 第2292回オークション

**お取引1台賞**

GIFT CARD ¥1,000

全コーナー対象

お取引1台賞と重複可

お取引1台賞以上

お取引10台以上

お取引20台以上

お取引30台以上

お取引40台以上

お取引50台以上

お取引60台以上

お取引70台以上

お取引80台以上

お取引90台以上

お取引100台以上

お取引110台以上

お取引120台以上

お取引130台以上

お取引140台以上

お取引150台以上

お取引160台以上

お取引170台以上

お取引180台以上

お取引190台以上

お取引200台以上

お取引210台以上

お取引220台以上

お取引230台以上

お取引240台以上

お取引250台以上

お取引260台以上

お取引270台以上

お取引280台以上

お取引290台以上

お取引300台以上

お取引310台以上

お取引320台以上

お取引330台以上

お取引340台以上

お取引350台以上

お取引360台以上

お取引370台以上

お取引380台以上

お取引390台以上

お取引400台以上

お取引410台以上

お取引420台以上

お取引430台以上

お取引440台以上

お取引450台以上

お取引460台以上

お取引470台以上

お取引480台以上

お取引490台以上

お取引500台以上

お取引510台以上

お取引520台以上

お取引530台以上

お取引540台以上

お取引550台以上

お取引560台以上

お取引570台以上

お取引580台以上

お取引590台以上

お取引600台以上

お取引610台以上

お取引620台以上

お取引630台以上

お取引640台以上

お取引650台以上

お取引660台以上

お取引670台以上

お取引680台以上

お取引690台以上

お取引700台以上

お取引710台以上

お取引720台以上

お取引730台以上

お取引740台以上

お取引750台以上

お取引760台以上

お取引770台以上

お取引780台以上

お取引790台以上

お取引800台以上

お取引810台以上

お取引820台以上

お取引830台以上

お取引840台以上

お取引850台以上

お取引860台以上

お取引870台以上

お取引880台以上

お取引890台以上

お取引900台以上

お取引910台以上

お取引920台以上

お取引930台以上

お取引940台以上

お取引950台以上

お取引960台以上

お取引970台以上

お取引980台以上

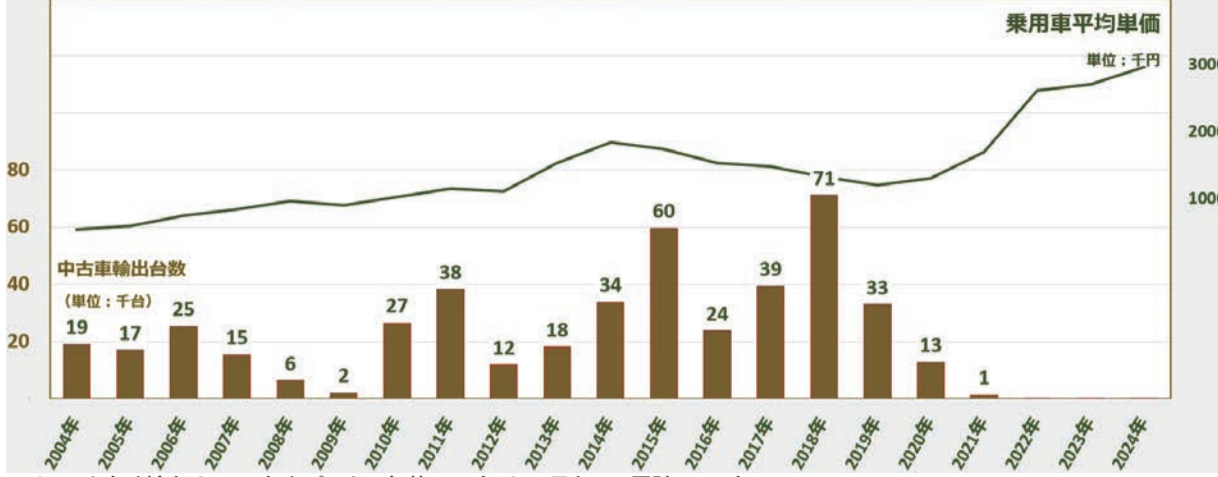
お取引990台以上

お取引1000台以上

イベント詳細・買取保証価格はHPまたはLINE公式アカウント(右記QR)で確認してね!

株式会社バイオーク 〒559-0031 大阪府大阪市住之江区南港東 3-5-30 TEL06-6612-5612 ネットで検索「バイオーク」!

### スリランカ向け中古車輸出台数と乗用車平均単価の推移



スリランカ向け輸出は 2018 年をピークに急落。24 年は 11 月までの累計で 82 台

れるじゃないですか。鈴木：年末に大統領が「乗用車は2月1日にオープンする」というコメントがありました。その日に正式なレギュレーションが発表されるのでは。中尾：今までのスリランカって、知らない間に相場が上がって、ふたを開けてみたら実は、というのがあった。今回そういうことは。坂東：ある。山川：定番は1500cc

ですよね。佐藤：スリランカが買い始めたら、絶対に相場が上がる。山川：本当に翌日変わりますよね。あれすごいですね。2025年の展望：EV古車の話をお願いします。鈴木：NZではガソリン車からは、ガソリン価格に課税し道路の修繕補修

に使われているようで、EV車からも道路使用料の徴収を開始したら、助成金もなくなった影響もあり販売減少と聞きました。中尾：もうEVの助成金は外れた？鈴木：外れました。EU諸国も同じではないでしょうか？

桑名：ここからはEV中古車のお話をお願いします。鈴木：NZではガソリン車からは、ガソリン価格に課税し道路の修繕補修降も容認して修正されています。中尾：ベンツもBMWも。佐藤：EVは何で日本では売れないの？中尾：アメリカも売れていないでしょうか？

山川：中国も売れてない。中国のEV、世界中の港に止まっていますよね。桑名：中古車価格が上がってこない、需要が弱いということになる。EVの中古車価格はずっと底辺です。中尾：ヒュンダイは多分500から1000台(※24年600台)。合わないよね。

2025年の展望：低額車桑名：今年は相場でいうと、低年式が間違いなく上がる。円安だろうが円高だろうが、元値が安いからあんまり影響を受けない。中尾：今年はコストも落ちる。桑名：コンテナがあるの

でかなりの台数が出る。桑名：高年式、中年式の相場が緩んで低年式が上がるとなると、国内の中古車販売店は少し助かる

し、金額が上がっても吸収されちゃう。普通は大量に供給されると、相場は下がるじゃないですか。下がるんじゃないですか。佐藤理事長が言ったように、世界では欲しい人があまりにも多い。これからは値上がりすると思います。くず鉄行きだったやつが15万円と

中国製EVの実態中尾：気になるのが中国の不景気。習近平さんは、年初に貧困から脱したって強気な発言をしたけど、ある大学教授が、中国人9億7000万人の月の世帯収入が4万7000円以下って発表した。言った瞬間に全部消されたみたいだけど。

中国はEV大国になったけど、国内の購入はもうないんじゃないですか。輸出も、さっき言ったようにBYDが一部輸出してるだろうけど。今度、ランプさんが徹底的にやるじゃないですか。そうすると中国は壊れる？桑名：凄いなら売れな

きやおかしいんです。でも売れてない。中尾：中国車の中古車輸出は19年に始まったわけですが。その後のロシアの自動車不足に助けられて、23年は20万台ぐらいいま

も売れてない。山川：その頃は船枠が取れなかったですもんね。中尾：でも、中国のEVは売れないですもんね。ウラジオストクに行くと思うけど、やはりリーフは強いですよ。未だに売れてるんじゃない？

ロシアの見通し鈴木：話は変わりますが、ロシア向け台数が落ちて、ロシア向け台数が落ちる。桑名：ロシア人も同じこと言ってるけど、経済原則に合わないんだよね。金利が上がるってことは物価も上がるわけ

各社の戦略桑名：最後にありますが今年の戦略。山川社長は？山川：毎年同じですけど、新規開拓に励みます。円安で船の問題がなくなる

1米ドルあたりのロシアルーブルの推移

ち込んでるのは、銀行金利21%が要因では？中古車購入資金が銀行金利確保に流れている情報もあります。桑名：ルーブル防衛じゃないですか。

中尾：新規参入が増えるんだ。



中尾：ロシア人も同じこと言ってるけど、経済原則に合わないんだよね。金利が上がるってことは物価も上がるわけ

中尾：ロシア人も同じこと言ってるけど、経済原則に合わないんだよね。金利が上がるってことは物価も上がるわけ

中尾：ロシア人も同じこと言ってるけど、経済原則に合わないんだよね。金利が上がるってことは物価も上がるわけ

中尾：ロシア人も同じこと言ってるけど、経済原則に合わないんだよね。金利が上がるってことは物価も上がるわけ

中尾：ロシア人も同じこと言ってるけど、経済原則に合わないんだよね。金利が上がるってことは物価も上がるわけ

中尾：ロシア人も同じこと言ってるけど、経済原則に合わないんだよね。金利が上がるってことは物価も上がるわけ

中尾：ロシア人も同じこと言ってるけど、経済原則に合わないんだよね。金利が上がるってことは物価も上がるわけ

中尾：ロシア人も同じこと言ってるけど、経済原則に合わないんだよね。金利が上がるってことは物価も上がるわけ

中尾：ロシア人も同じこと言ってるけど、経済原則に合わないんだよね。金利が上がるってことは物価も上がるわけ

中尾：ロシア人も同じこと言ってるけど、経済原則に合わないんだよね。金利が上がるってことは物価も上がるわけ

中尾：ロシア人も同じこと言ってるけど、経済原則に合わないんだよね。金利が上がるってことは物価も上がるわけ

中尾：ロシア人も同じこと言ってるけど、経済原則に合わないんだよね。金利が上がるってことは物価も上がるわけ

中尾：ロシア人も同じこと言ってるけど、経済原則に合わないんだよね。金利が上がるってことは物価も上がるわけ

中尾：ロシア人も同じこと言ってるけど、経済原則に合わないんだよね。金利が上がるってことは物価も上がるわけ



# 日本ワランティ協会

## 賛助会員募集



日本ワランティ協会HP

TEL:0570-021-211

mail:info@j-warranty.org

「あんしん」を保証できる  
社会のために





**山川**…今は新規参入しやすい時期なので、いつどうなるか分からない。うちは左ハンドルの国同士ですね。海外から海外へ、新しいマーケットを求めていくのを今年の目標にしようと思ってます。

**佐藤**…山川さんはなんで競争相手を心配するの？出てこないと思うけど。在庫を持たなきゃ話にならないんだから、山川さんほどの在庫を持ってやるうとしたら、もうすぐ出てきてる。

**山川**…いや、分からないです。

**桑名**…結構、独占に近いところでやってるじゃないですか。そこでストイックだから、うまくいくと思うんです。大体ここまでやってると、手を抜いたり。

**坂東**…海外貿易港でこれは、大体2番手、3番手が打つんです。山川さん、僕は本物だと思ってるけどそれが無い。うまくいく人って、心配性なんです。

**山川**…それは否定しませんが(笑)。

**桑名**…最後に坂東節を。中尾…ターミナルは増やすすんですか。

**坂東**…増やしたいですよね。新門司と木更津。

**鈴木**…増坪することです。

**坂東**…増坪します。新門司というところは、九州から一番近い港なんです。あそこはフェリーが多く就航しています。

**鈴木**…内航需要も高い港です。

**坂東**…海外貿易港でこれ

ただ国内輸送ができる港は無いんです。今22ヘクタールぐらい持っているんですけども、40ヘクタールぐらいまで増やしたい。

**鈴木**…ロシアも近いしね。

**桑名**…今年は荒れますので。

**坂東**…荒れます。

**鈴木**…でも今年も150万台を維持しそうです。

**中尾**…確かに。

**佐藤**…これから、そういうことがだんだん染み渡ると、業界として注目が集まるんじゃないかと。

**山川**…それだけ外貨を手に入れてるわけですから。

**鈴木**…国内税収といった面で輸出後に還付される消費税の影響は大きいとか。

**佐藤**…輸出は税金を前払



結果が得られる年だつて言うんです。ただし粘り強く、辛抱強く、我慢強く取り組んで、諦めちゃいけない。だから跳ねるんじゃないですか、中古車輸出も。

**佐藤**…中古車輸出って2兆円か3兆円規模でボリュームはすごく大きい。だけど世間では評価されてない。

いしてんの。

**中尾**…そうですね。

**佐藤**…これを何とかしたいというのが、これからの大きな目標。

**中尾**…あと今、重量税。

**佐藤**…重量税も戻ってこないでしょ？

**中尾**…輸出で戻ってこないですよ。重量税は日本国内の道路の整備費用ですよ。

**佐藤**…そう。だから解体は戻ってくるのに、何で輸出は戻ってこないの？

**桑名**…今年は播磨ぶりな残ると、めちゃくちゃ強くなると思うんです。小ぶりな小売り屋さん、相

**山川**…僕もそう思います。

**桑名**…でも、輸出屋さんには天下を取りながらもガードをいつまでも下ろさない山川社長がいるし、これは大丈夫でしょう。

**鈴木**…右上がりは多分、続きそうな感じがします。

**中尾**…それは、もう間違いないと思います。

**桑名**…トヨタの動向が結構、肝です。

では、来年も元気な状態で会えることを楽しみにしてしますので、今年1年、激動の中、お互い頑張りましょう。どうもありがとうございます。

一同…ありがとうございます。



# NEW CORNER DEBUT!!

2/18火  
より順次

## LUM入礼会

# 新コーナー始動!!



「LUM-R イチセレ」でイチ早く! あなたの仕入れを全力応援!

しかもLUMなら **0円** で始められる! 入会するなら今!

お問い合わせはお気軽に: 03-5937-0140 株式会社ユニケット ※入会にはインボイス登録事業者番号が必要です。