

無料版

10月号



毎月1日発行

第18号 定価 540円 (本体500円・送料別途)  
本社 〒169-0075  
東京都新宿区高田馬場3-23-3 ORビル6階  
☎03(3371)9340 FAX 03(3371)9596 www.u-car.co.jp

購読・広告のお申し込みは

☎03-3371-9340

発行所 (株)ユーストカー (株)ユーストカードットコム

中古車販売  
営業の

# いくら はなの?

## 歩合の実態も徹底調査

### 《7面》ロシアが日本からの輸入を制限!?

インタビュー《6面》

「日本」をめぐって

(株)プラウド 富田久由社長

新連載

### ウクライナ情勢の行方が大きく影響

クレームを斬る!

《24面》



《2面に続く》

本紙が今回、幅広く調査を行ったのは、小売店における営業マンの給与について。中古車業界で一般的に言われているのは「基本給を抑え、販売台数に応じて歩合を支給する」という仕組みだ。これならば会社としてのリスクは低いし、営業マンも成績に従って歩合が積み上がればヤル気にもつながるから、という発想に基づいている。

では、実際はどうだろうか。今回、本紙調査のほか、数十社に上る中古車販売店のコンサルタントを手掛けているラフテルズ(井上高司社長)にも協力を仰いだ。その結果、判明したのが2面の上の表。

これは小売店の役職毎の給与をま

### 全国小売店へのアンケートを大公開

テニスの全米オープンで準優勝した錦織圭選手に、スポンサーのユニクロは1億円のボーナスを支払うことを決めたという。何とも羨ましい限りだ。さて、足下の中古車業界はどうだろうか。世間的には「不況に強い業種」というイメージが浸透しているようだ。よくある業種別の平均年収ランキングなどの記事を見ると、確かに470万円あたりで安定的に推移していたりもする。しかし、である。ここからは本当の実態は見えてこない。こうした情報は、得てして上場企業の公開情報を元にした平均値などが多いからだ。もし、中古車業界の詳細な現状が生ので届いたならば、自社の給与体系と照らし合わせることで、営業マンのモチベーションアップや有望な新入社員を獲得する一助にもなるのではないだろうか。

そう考えた本紙では、まず「中古車販売店」に絞ってアンケートと徹底した取材を敢行した。しかもそれだけではなく、これまで、どの業界紙もやってこなかった販売コミッション(歩合)の実態まで掘り下げて調査した。果たして、そこから見えてきたものは……。

### オークション相場をピンポイントに検索

全国110会場 オークション、入札会の過去3ヶ月間の落札データを掲載。しかも状態説明書(出品票)、画像付き!!

無料お試しパスワード発行中!!  
下見と相場が見られます。

その他のサービス  
・小売向け中古車保証  
・金融支援・用品パーツ  
・輸送支援  
・英語バージョン

全国のオークション・入札会から店頭在庫まであらゆる市場から「入札」「リアル」で仕入れ可能!

株式会社 アイオーク 〒102-0075 東京都千代田区三番町8-1 詳しくは アイオーク 検索

TEL.03-3512-6123

### AREA MAP

北海道エリア  
Honda北海道/TAA北海道/SAA/JU札幌/日産プラザソル苫小牧入札会/Smap札幌入札会

東北エリア  
Honda仙台/TAA東北/CAA東北/アライ仙台/JU秋田/JU福島/JU宮城/JU山形/日産プラザソル仙台入札会/オリックス仙台入札会

関東・甲信越エリア  
オークネット/Honda東京/TAA関東/TAA横浜/NAA東京/いすゞ幕張/JAA/CAA東京/BCN/ヒーロー/アライ小山/アライ小山パントラ/アライバイサイド/JU茨城/JU東京/JU埼玉/JU群馬/JU神奈川/JU千葉/JU栃木/JU新潟/JU山梨/JU長野/NAA東京入札会/日産プラザソル東京入札会/日産プラザソル栃木入札会/オリックス厚木入札会/Smap東京入札会/SAKURA入札会/シスロケ東京/L-up東京入札会/HUT&E日高入札会

中部エリア  
Honda名古屋/TAA中部/NAA名古屋/SUZUKI浜松/CAA中部/CAA岐阜/JU静岡/JU石川/JU愛知/JU富山/JU岐阜/JU三重/NAA名古屋入札会/日産プラザソル岐阜入札会/Smap名古屋入札会/シスロケ名古屋/AEP入札会

近畿エリア  
Honda関西/TAA近畿/NAAオーサカ/いすゞ神戸/HAA神戸/ペイオク/IAA大阪/KAA/ハナテン/LAA関西/ZIP大阪/JU奈良/NAAオーサカ入札会/日産プラザソル大阪入札会/オリックス神戸入札会/Smap神戸入札会/シスロケ神戸/L-up神戸入札会/HUT&E神戸入札会

中国・四国エリア  
TAA広島/TAA四国/LAA四国/LAA岡山/KCAA山口/JU山口/JU広島

九州エリア・沖縄エリア 他  
Honda九州/TAA九州/TAA南九州/NAA福岡/いすゞ九州/KCAA福岡/KCAA南九州/JU熊本/JU福岡/JU沖縄/JU宮崎/日産プラザソル福岡入札会/オリックス福岡入札会/Smap福岡入札会/シスロケ九州/L-up福岡入札会/HUT&E熊本入札会/JCRA建機入札会/LAAチャレンジ

### 小売店の役職別給与水準

役職	月給(歩合除く) ※残業代、手当等を含む	月額最大歩合	年間最大賞与	年収
部長				
店長				
主任				
役職なし				

協力=(株)ラフテルズ ※単位=万円

### 小売店へのアンケート結果 (一部抜粋)

展示車構成	最大月給 (万円)	台当たりの歩合	1名当たりの 月販目標(台)	展示台数 (台)	小売平均 価格(万円)	歩合の支給条件
軽、低価格				30	40	
軽、低価格				20	80	
軽、低価格				120	110	
軽、4WD				30	80	
軽				50	30	
軽				30	100	
低価格				50	50	
輸入車				15	150	
多種多様				5	50	
多種多様				70	50	
多種多様				10	100	
多種多様				10	80	
多種多様				35	100	
多種多様				5	100	
多種多様				15	80	
多種多様				20	100	
多種多様				25	70	

有料版では、モザイクの部分を全てお読み  
頂く事ができます。  
お申し込みは18面、または  
電話03(3371)9340まで

#### 《1面から》

とめたもので、業界水  
準といっても差し支え  
ない。細かくみてみる  
と、部長クラスの年収で  
最高が...。小売  
店の店長クラスで年収  
30代が多く、「店長は  
「くらい」という一方、  
北関東の大手小売店は  
「店長クラスで...」  
上は「ない」。また、展  
示15台規模で軽、低価格  
車を扱う別の小売店では  
「ウチは...」と話す。  
店長で手取り  
「店長の場合、個人の販  
売実績はもちろんだが、  
それに加えて店舗全体の  
粗利にも目標を設定する  
企業が多い。このため、  
固定給はある程度支給さ  
れるものの、全体粗利の  
状況によって月額が大き  
く変動することも特徴の  
一つだ。  
小売店のなかには

なるべく辞め  
ない様にすることが目  
的」との声もあった。  
**歩合は**  
さて、次はいよいよ歩  
合について紹介したい。  
本紙が実施したアン  
ケート結果の一部をま  
めたものが上の表だ。集  
計するにあたっては、店  
舗の在庫車の構成や展示  
台数も質問項目に加え  
た。これは、それらに  
よって営業マンの歩合の  
内容も変わってくるだろ  
うと考えたからだ。つま  
り、台当たりの利益が少  
ない軽や新古車専門店  
と、その逆の高級車や輸  
入車専門店などでは歩合  
の金額、支給の条件など  
も異なるだろうという予  
測だ。  
だが実際に集計してみ  
ると、  
「歩合の付け方は、その  
店舗が利益なのか台数な  
のか、それともスキルな  
のか、何を伸ばしたいか  
によって変わるのではな  
いか。当店では現在、新  
車の販売を増やしたいの  
で、新車の歩合をアップ  
している。  
(展示30台  
規模、構成・軽専門店)。  
「営業マンは台当たり  
結果をみると、展示台  
数が多ければ歩合が高い  
というものでもなく、小  
売価格が高くて歩合が  
低い水準という店舗も  
あった。ただ、1台当た  
りの歩合でビックリする  
ような  
100台規模を多店舗  
構成・低価格車中心)。  
また、歩合の付け方に  
工夫を凝らしている店舗  
も少なからずあった。以  
下にコメントを紹介した  
い。  
「販売はもちろんだが、  
小売店はそれだけが全て  
ではない。  
次に、歩合が支給され  
る条件について触れてみ  
たい。アンケート結果か  
ら小売限定や長在は除  
外、台数に応じた支給ラ  
ンク、などがあることが  
分かった。  
この支給条件につい  
て、ある小売店に取材し  
てみると  
「優秀な人材の確保を  
優先するケースのどちら  
かだ。  
一方、営業マン側から  
は、  
との要望が余り聞  
かれなかったのは意外  
だった。  
それよりも、歩合を含  
めて分かり易い、誰が見  
ても納得しやすい給与体  
系こそが、働きやすい理  
想との意見が多かった。  
経営者の皆様にはこの  
機会にぜひ一度、自社の  
給与体系を振り返ってみ  
て頂ければ幸いである。  
☆ ☆  
ユーストカーNEWS  
では、今後も買取店の給  
与体系や、理想の給与体  
系などについても調査  
し、特集を組んでいく予  
定です。ご期待下さい。

## 第10回オールJU 全国リレーオークション

10月~11月の2ヵ月 全国JUオークションで開催  
出品台数40,000台!

# 全国で総勢116名様を ベトナム・ホーチミンへ招待

(JU中販連 106名様ご招待)



JUオークションカード  
会員募集中

JUコーポレーション協賛  
JUナビ&トレード利用会員から  
10名様ご招待

北海道	中部
10月 3日(金) JU 札幌	10月 7日(火) JU 福井
10月 17日(金) JU 函館	10月 9日(木) JU 愛知
10月 24日(金) JU 釧路	10月 16日(木) JU 富山
	10月 18日(土) JU 岐阜
	10月 21日(火) JU 三重
	10月 22日(水) JU 石川
	10月 25日(土) JU 奈良
	(JU奈良・JU京都協賛)
	10月 7日(火) JU 山口
	10月 8日(水) JU 長崎
	10月 17日(金) JU 福岡
	10月 22日(水) JU 大分
	10月 23日(木) JU 佐賀
	10月 25日(土) JU 宮崎
	10月 31日(金) JU 沖縄

掲載以降の開催日については本紙11月号に掲載  
日程が変更になることがあります。詳細は各JU会場にお問合せください。